

DOR – критерий готовности к принятию в работу

Предкомитеты, комитеты и чек-листы

Мы изобретаем свои процессы и иногда термины

Сначала комитет, потом предкомитет.

https://wiki.intsite.org/Чек-лист_комитета

Чек-листы (формы) проработки и взятия заказа в работу.

https://wiki.intsite.org/Чек-лист_передачи_заказа_в_работу

Но что же стоит за всем этим? Как это делается у других?

Иллюстрация для процесса разработки



2 документа

2 основных этапа разработки

2 точки принятия обязательств

Общая схема доработки сайта

1. Выбираем направление для улучшения (сервиса) сайта
- ~~2. Формулируем гипотезу — метрика сейчас X, а после улучшения будет Y~~
3. Ищем пути для того, чтобы проверить гипотезу минимально затратно исправив функционал для клиента
4. Описываем техническую реализацию и новый сценарии работы
5. Выполняем доработку, тестирование и релиз.
- ~~6. Проверяем, что мы получили Y вместо X.~~

Точки принятия обязательств

- 1. Комитет по заказу:** Заказ понятен – проблема и минимально трудоёмкий вариант решения известен. Понятна трудоёмкость и можно согласовывать.
 - DOR – Defeniton of Ready (КГ). User Story можно брать в Спринт.

- 1. Взяли ТЗ в работу** – все требования и техническая реализация описаны. Мы понимаем, что и как именно будем тестировать.
 - DOD – Defenition of Done (КПЗ). По этим критериям будут выполняться тесты.

Критерий готовности заказа к разработке/согласованию

Минимальный критерий:

 наличие DOR – мы понимаем: Что, для Кого и Зачем мы делаем.

Оптимальный критерий:

 DOR + DOD – мы не только понимаем, что, для кого и зачем, но и КАК мы это проверим, что получилось именно то, что нам нужно.

Когда надо закончить проработку заказа?

Если менеджер и команда считают, что после выпуска заказа не будет отмечено в отчёте по заказу:

Исполнители ИНТ

1. Вовремя не приняты решения по заказу: разбиение, сокращение функционала
 - Сценарии взаимодействия были не проработаны
2. Проблемы с внешними сервисами и технологиями
 - Предложенное решение усложнило изначально поставленную задачу

Заказчики (ООТ, КОР и т. д.)

1. Бизнес-цель или проблема не определена
2. Инициатор заказа не являлся конечным заказчиком
3. Заказчик плохо понимал особенности имеющегося или добавляемого функционала
4. Заказ не проработанный: изложены не все требования, есть неточности и противоречия
 - а. Добавлены необоснованные требования на этапе тестирования



Что же такое (пред)комитет?

1. Команда, которая валидирует наличие минимум DOR или оптимум DOR + DOD
2. Определяет трудоёмкость реализации для идеи

Когда проводить комитет и в каком составе?

Когда:

– В любое время, если участники готовы.

В зафиксированное в календаре, чтобы не разрывать рабочее время.

В каком составе:

– Использовать опытных специалистов. 

Использовать ведущих, как самых опытных.

Вопросы?