

Ваша путеводная звезда

Ключевые индикаторы

Компас, бинокль и фонарик 🕥 🛣 🗪







Основная цель:

Дать набор инструментов, чтобы при любых "погодных" условиях быстрее добираться в конечную точку – выпуск заказа



Индикаторы для менеджера 👸





Календарный срок для выпущенного заказа 🎑 🎮



- Количество задач, в которых вы менеджер 🎮
- Количество наработанных и не выпущенных часов 🔯

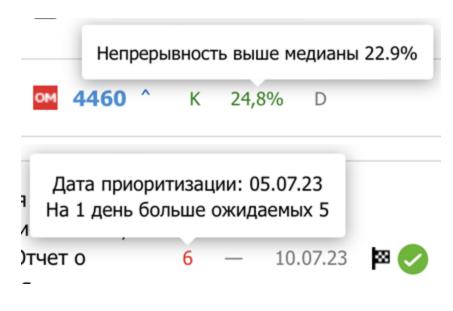
Где менеджеру посмотреть индикаторы для заказов 🛣



Сервис Заказы https://kpi.intsite.org/tasks/

В процессе работы смотрим на Непрерывность – вид П (процесс)

- После завершения смотрим на соответствие календарному сроку - вид В (выпущено).
- На детальной странице заказа после выпуска.



Проверьте индикаторы

Количество затраченных календарных дней выше медианы 7 д. > 5 д.

Где менеджеру смотреть индикаторы задач 🛣



Сервис SLA meter https://kpi.intsite.org/slameter/

- Количество тикетов на контроле те в которых вы менеджер
- Количество часов наработанных по ним суммарно и поштучно
- Непрерывность работы над задачей

Менеджер	Наработки, часов	Тикетов	Непрерывность, %
Іернышов Антон	491ч 58м	62	1.0



Действия менеджера при плохой Непрерывности %

1. Усилить команду разработки – подключить параллельную работу 🎇



2. Использовать выходные дни – исполнители работают сверхурочно 🔀



3. Не упускать из виду Проверки – регулярно проверять тикеты и передавать дальше по процессу, не блокировать следующие этапы разработки

Решения менеджера при простоях в работе



Последняя работа больше 3 дней назад по тикету, где вы менеджер:

- Обсудить с исполнителем или его руководителем количество и срочность остальных задач:
 - Изменить приоритет этой задачи 🔝
 - Делегировать другим исполнителям 🎾



Решение, если много задач на контроле 🦱

Обсудить с руководителем количество и срочность задач – не делать лишнее или делегировать другим

Менеджер	Наработки, часов	Тикетов
Павлов Роман	306ч 16м	46

Решения при больших наработках по тикету 🔯



Обсудить с руководителем или заказчиком критерий приёмки работы сократить общий объем работ по тикету

Менеджер	Наработки, часов	Тикетов
Бабайцев Алексей	1273ч 11м	10

- Возможно, стоит ограничиться МЗР и уже завершить эту задачу
- Вынести части доработок в отдельные тикеты

Индикатор для исполнителя – эффективность

Эффективность – относительный вклад сотрудника в заказы из числа учтённых в тикетах часов

Гигиенический уровень индикатора* – 30%.

^{*} Не относится к группе эксплуатации и техподдержке – у них нет заказов.

Где исполнителю увидеть свой вклад в заказы 뼥



За произвольный интервал времени – Время детальный учёт

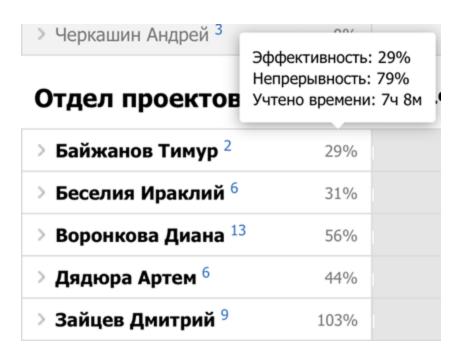
https://kpi.intsite.org/must/time.php

Эффективность и столбец Работа над заказами – показывает относительный и абсолютный вклад часов в заказы для конкретного исполнителя.

Сотрудник	Эффективность, %	Работа над заказами
Александрова Марина	49,36%	27ч 45м
Анохин Алексей	36,95%	27ч 24м
Бабайцев Алексей	77,54%	35ч 58м
Бабаян Армине	96,56%	78ч 8м

Где исполнителю посмотреть эффективность %

B разрезе 1 дня в Мониторе https://kpi.intsite.org/monitor/



Действия исполнителя для улучшения эффективности

 Подключиться к параллельной работе на одном из заказов

 Включиться в работу над стратегическим внутренним заказом



Вопросы?